



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI
Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61
Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630
nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it
www.isiselenadisavoia.it



I.S.I.S. ELENA DI SAVOIA - NAPOLI
Prot. 0007249 del 15/10/2021
(Uscita)

Agli atti
Al sito web
Al Collegio docenti
Al Consiglio di Istituto
A tutto il personale scolastico

ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO
Dottorssa Daniela Oliviero
PER IL PIANO DELL'OFFERTA FORMATIVA
A.S. 2021/2022
Ex art.1 comma 14, legge
n.107/2015

PREMESSA

- Vista la L. 107/2015, e, in particolare, il c. 14 dell'art. 1;
- Visto il D. Lgs. 61/2017;
- Visto il DI 24 maggio 2018 nr. 92;
- considerato il contesto territoriale nonché le risorse esterne alle quali l'Istituto fa riferimento;
- considerate le risorse interne dell'Istituto, intese sia le risorse umane (Personale Docente, Personale educativo, Personale ATA) che quelle economiche e materiali;
- considerate le caratteristiche della popolazione studentesca e del contesto familiare di riferimento;
- considerato il curriculum, nella specifica declinazione dell'Istituto Elena di Savoia/Diaz
- considerata la storia dell'Istituto nelle sue diverse articolazioni e identità e, specificamente, considerata la storia della progettualità sviluppata, nel tempo, dall'Istituto;
- considerati i risultati emergenti dal RAV relativamente a Esiti e Processi;
- considerate, in particolare, le criticità emerse ad esito della redazione del RAV;
- considerate le priorità e i traguardi individuati a conclusione del processo di Autovalutazione in un'ottica di realizzazione triennale, così come definiti nel Piano di Miglioramento inserito nel PTOF;
- considerati gli obiettivi di processo definiti a conclusione del processo di Autovalutazione, intesi quale concreta e immediata declinazione delle priorità di scala triennale, così come definiti nel Piano di Miglioramento;



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



• valutato come necessario da una parte il mantenimento e potenziamento delle positività sviluppate dall'Istituto e, dall'altro, il progressivo superamento delle criticità sopra accennate;

• considerato concretamente perseguibile l'obiettivo di rafforzare e implementare la posizione e il ruolo dell'Istituto quale punto di riferimento del territorio sia a livello educativo che a livello culturale e sociale;

TENUTO CONTO

- delle riflessioni emerse nelle occasioni di confronto con i Dipartimenti
- delle esigenze condivise di innovazione delle pratiche di insegnamento verso modelli orientati allo sviluppo di ambienti di apprendimento attivi, laboratoriali, cooperativi, orientati allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali;

ATTESO CHE

l'intera comunità professionale docente è coinvolta nei processi di riforma che stanno interessando la scuola e delle Linee Guida per gli Istituti Tecnici di cui al DPR 88/2010 e alla Direttiva MIUR n.57 del 15 luglio 2010 che orientano verso l'innovazione delle pratiche didattiche attraverso la valorizzazione di:

- metodologie didattiche attive (operatività concreta e cognitiva), individualizzate (semplificazione, riduzione, adeguamento dei contenuti per garantire i traguardi essenziali irrinunciabili) e personalizzate (momenti laboratoriali diversificati che valorizzino stili e modalità affettive e cognitive individuali);
- modalità di apprendimento per problem solving, ricerca, esplorazione e scoperta;
- situazioni di apprendimento collaborativo (aiuto reciproco, apprendimento cooperativo e fra pari) e approcci meta cognitivi (modi di apprendere individuali, autovalutazione e miglioramento, consapevolezza, autonomia di studio);

AL FINE

di offrire suggerimenti e mediare modelli e garantire la piena realizzazione di diritti costituzionalmente riconosciuti (libertà di insegnamento, diritto allo studio-successo formativo, libertà di scelta educativa delle famiglie);

PREMESSO

che è dal 1 settembre 2021 che è subentrato alla precedente dirigenza e pertanto sta prendendo atto progressivamente delle tante problematiche, sia di natura organizzativa che di natura amministrativa-contabile, dell'istituto

IL DIRIGENTE SCOLASTICO EMANA



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



ai sensi dell'art. 3 del DPR 275/99, così come sostituito dall'art. 1 comma 14 della legge 13.7.2015, n. 107, il seguente

ATTO D'INDIRIZZO

per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione

Il presente atto di indirizzo, aggiornato ogni anno scolastico, costituisce l'insieme delle scelte strategiche che la scuola stabilisce per realizzare le sue finalità educative e culturali

FINALITÀ DELL'ISTITUTO

L'ISIS Elena di Savoia-Diaz trova la propria identità nel nuovo concetto di istruzione tecnica e professionale, sancito dalla normativa nazionale sulla riforma della scuola, nonché dalle direttive definite a livello europeo sui sistemi di istruzione e formazione e approfondisce la cultura tecnica e professionale nella prospettiva dello sviluppo delle competenze. La mission dell'ISIS Elena di Savoia è garantire ad ogni alunno il successo formativo e il pieno sviluppo della sua persona attraverso l'acquisizione, il consolidamento, l'ampliamento delle competenze trasversali e delle competenze culturali sviluppate mediante criteri metodologici innovativi condivisi, percorsi individualizzati e personalizzati progettati all'interno dei principi della Costituzione Italiana e della tradizione culturale europea, con il coinvolgimento attivo degli studenti e delle famiglie.

In quest'ottica si sono individuati come MACRO OBIETTIVI educativi, culturali e sociali

1. la capacità di formare professionisti capaci di inserirsi, nei settori di elezione, consapevoli che le specifiche competenze maturate trovano alimento in una preparazione professionale, tecnica e culturale ampia e solida, capace di rinnovarsi e di confrontarsi con la complessità della contemporaneità;
2. la capacità di accoglienza, di valorizzazione delle peculiarità individuali e personalizzazione educativa con un'attenzione ampia alla cura ed alla crescita globale dello Studente, in tutte le sue dimensioni: cognitiva, affettiva e relazionale, sociale, e mirata alla preparazione di base come fattore in grado di liberare capacità progettuali soddisfacenti e creative anche per migliori prospettive di occupabilità;
3. la capacità di dialogare con il territorio promuovendone le eccellenze, le tradizioni, la storia e la cultura
4. Consolidare legami produttivi e duraturi tra l'Istituto Elena di Savoia-Diaz e le Istituzioni culturali ed economiche più rilevanti del territorio a livello regionale e nazionale
5. Mantenere e rafforzare il clima e lo stile educativo e relazionale tipico dell'Istituto, basato sull'accoglienza, la disponibilità e solidarietà, il rispetto reciproco;



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



ATTIVITA' DELLA SCUOLA

Aspetti generali

- Mantenere e costantemente migliorare la qualità dei processi formativi mediante il ricorso a tutti gli strumenti messi a disposizione dalle norme relative alla riforma dell'Istruzione Professionale, le linee guida per gli Istituti Tecnici e , in generale, dall'autonomia, con particolare attenzione all'innovazione delle metodologie, alla formazione e all'aggiornamento del Personale, alla disponibilità di strumentazioni e tecnologie;
- Arricchire il curriculum mediante percorsi didattici integrati e flessibilmente modulati sui bisogni formativi degli alunni (individuali, locali e nazionali), nell'ottica della personalizzazione dei percorsi, dell'equivalenza dei risultati e dell'inclusività scolastico/sociale;
- Monitorare/documentare/valutare i processi attivati e gli esiti conseguiti, nell'ottica della qualificazione ottimale del servizio offerto e della rendicontabilità interna/esterna, da orientare alla Rendicontazione Sociale;
- Valorizzare/organizzare/utilizzare in modo funzionale le risorse professionali (Docenti e ATA) come premessa ad un processo decisionale più consapevole, condiviso e orientato al risultato, con particolare riguardo ai processi innovativi in atto;
- Mantenere e potenziare i processi di comunicazione organizzativa interna ed esterna

OBIETTIVI RELATIVI AGLI ESITI SCOLASTICI IN RIFERIMENTO AL RAV E AL PIANO DI MIGLIORAMENTO

Nell'aggiornamento del PTOF bisogna partire dal RAV e dal PDM dalla cui analisi emergono:

PRIORITÀ E TRAGUARDI

superare le criticità emergenti dagli esiti scolastici e dai livelli di apprendimento evidenziate dalle Prove INVALSI, diminuendo la percentuale di abbandono scolastico, diminuendo la percentuale di sospensioni e, con particolare urgenza, focalizzando l'attenzione sul miglioramento dei risultati relativi alla Lingua Italiana, la Matematica e le lingue straniere, portandoli almeno al livello delle scuole con background simile a livello nazionale. Ciò significa agire sul

Curricolo, progettazione e valutazione

Attraverso lo sviluppo di una didattica per competenze e la pratica di prove comuni annuali e modelli valutativi comuni



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



Potenziare percorsi di recupero e dove possibile, di approfondimento della lingua italiana, delle discipline scientifico-matematiche, della lingua inglese e delle TIC
Creare ambienti di apprendimento incrementando l'uso di LIM, tablet e degli strumenti informatici nella pratica didattica, innovando la didattica stessa, sul piano metodologico-tecnologico

Inclusione e differenziazione

Promuovere la cultura dell'inclusione contro ogni discriminazione
Sviluppare percorsi formativi individualizzati, in particolare nelle attività di recupero e nelle pratiche di inclusione dei BES e DSA
Favorire pratiche di lavoro peer to peer e tutoring nelle classi

Continuità e orientamento

Sviluppare il coinvolgimento degli studenti nelle attività di orientamento in entrata
Incentivare le attività di orientamento in uscita per lo studio e il lavoro, con Enti esterni e Università attraverso i PCTO.
Approfondire, al fine della verticalizzazione del curriculum, i documenti delle competenze in uscita e il profilo dello studente.

OBIETTIVI RELATIVI AGLI ESITI A LUNGO TERMINE

superare le criticità emergenti dal RAV relativamente ai risultati scolastici

facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro e nel mondo universitario ed avviare progetti di apprendistato.

OBIETTIVI RELATIVI AL POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DIDATTICA

utilizzare nelle forme più consapevoli, metodologicamente innovative, efficaci, le potenzialità educative offerte dal "Progetto Formativo Individuale", dalla didattica per competenze, dalla strutturazione del percorso di apprendimento in Unità di Apprendimento, dall'utilizzo della quota di autonomia e degli spazi di flessibilità;

continuare a strutturare percorsi PCTO sempre più attenti alle evoluzioni del mercato del lavoro, piegati sulle caratteristiche, le vocazioni, le aspirazioni individuali, con particolare attenzioni agli Studenti con BES e DSA al fine di consolidare e far maturare competenze trasversali solide e significative;

prevedere interventi di recupero tempestivi, quantitativamente significativi, sistematici e mirati nelle aree disciplinari nelle quali si concentrino le maggiori difficoltà degli Alunni:

mantenere la progettualità dell'Istituto nelle linee finora perseguite, continuando ad affermare, quale linea guida generale, il raggiungimento degli obiettivi formativi individuati nel PTOF d'Istituto e sollecitati dalla L. 107/2015 quali obiettivi formativi prioritari:

potenziamento delle aree di professionalità specifiche dell'Istituto;



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



potenziamento dei percorsi formativi e delle iniziative volte all'orientamento alla fine del primo biennio e in uscita;

potenziamento delle competenze linguistiche;

potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche;

potenziamento delle competenze nella pratica e nella conoscenza e valorizzazione del patrimonio;

valorizzazione delle opportunità offerte dal PNSD;

sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica;

potenziamento delle discipline motorie e di attività volte alla conoscenza e pratica di corretti stili di vita;

sviluppo delle competenze digitali;

prevenzione e contrasto della dispersione scolastica;

valorizzazione delle eccellenze;

apertura al territorio;

Mantenere, in particolare, la progettualità extra-curricolare dell'Istituto potenziando i progetti che abbiano dimostrato o dimostrino la maggiore capacità di: incidere sull'innalzamento delle competenze degli Alunni, prevenire e contrastare l'abbandono scolastico, rafforzare positive modalità relazionali tra Studenti e tra Studenti e Docenti, esporre positivamente l'Istituto sul territorio.

GESTIONE E AMMINISTRAZIONE

Per garantire la gestione funzionale dell'Istituto nelle sue articolazioni di sedi e di indirizzi vengono individuate figure di coordinamento generale e referenti di sede ;

Si procede alla costituzione dei Dipartimenti disciplinari ai quali viene affidata una funzione di indirizzo più definita e approfondita per favorire una riflessione condivisa sui percorsi e sulla progettazione

curricolari, all'interno della cornice di riferimento delle scelte educative della scuola, con particolare attenzione ai processi innovativi in atto;

sistematizzare la formalizzazione di ogni processo didattico (elaborazione del curricolo quinquennale d'Istituto, del curricolo quinquennale per disciplina e criteri di valutazione, del Progetto Formativo Individuale, delle Unità di Apprendimento; programmazione iniziale e relazione finale sull'attività svolta; azioni di monitoraggio; attività di verifica), progettuale (dalla fase ideativa al monitoraggio in itinere, alla valutazione dei risultati, alla documentazione degli interventi) e gestionale (riunioni di staff, incontri con FFSS, con Referenti di sede, Referenti di progetto et similia) anche allo scopo di monitorare il grado di attuazione del Piano di Miglioramento;



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



costruire percorsi condivisi di riflessione/azione individuale e collegiale volti ad attuare una costante verifica migliorativa degli interventi attuati;

rafforzare i livelli di coordinamento tra azione del Personale Docente e ATA per una migliore interconnessione degli aspetti educativo-didattici e amministrativo-contabili di ogni processo, nell'ottica del bilancio sociale della scuola;

continuare a sviluppare la capacità di accesso ai fondi europei;

rafforzare e dare continuità alle iniziative di aggiornamento professionale dei Docenti e del personale ATA in relazione alla riforma degli Istituti Professionali; agli interventi di prevenzione, contrasto e recupero delle difficoltà di apprendimento; all'aggiornamento nelle aree professionali e tecniche; alla didattica disciplinare, in particolare Italiano Lingua1, Matematica, Lingue straniere in particolare in ambito professionale, Italiano L2; salute e sicurezza nei luoghi di lavoro; privacy. Aggiornamento del personale sulla base del PSDN

CRITERI GENERALI PER LA PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI E AUSILIARI

Per il buon funzionamento dell'Istituto è necessaria la collaborazione del personale ATA sia per la corretta gestione delle pratiche amministrative, sia per la vigilanza degli alunni, sia per la cura di ambienti e arredi.

Si procederà ad attivare procedure e azioni rivolte al miglioramento dell'azione amministrativa, nell'ottica dello sviluppo dell'utilizzo delle nuove tecnologie e della dematerializzazione.

Il dirigente scolastico, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D. Lgs. n. 165/2001, fornisce al D.S.G.A., nel rispetto della discrezionalità propria dell'ambito della sua direzione, le direttive di massima che costituiscono linee di guida, di condotta e di orientamento preventivo sullo svolgimento della sua diretta attività e del restante personale A.T.A. posto alle sue dirette dipendenze.

L'attività amministrativa sarà improntata ai seguenti principi:

- Facilitare l'accesso ai servizi;
- Accogliere ed orientare l'utenza;
- Far conoscere il servizio e la sua organizzazione;
- Garantire la conoscenza dei processi decisionali in risposta a richieste e bisogni dell'utenza;
- Implementare i processi di dematerializzazione e trasparenza amministrativa;
- Assicurare la costanza del servizio nel tempo;
- Innovare il servizio attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie e attraverso la valutazione delle procedure seguite;
- Estendere a tutto il personale la conoscenza e la competenza necessaria all'uso delle tecnologie multimediali;
- Prevedere la valutazione degli strumenti e delle procedure seguite;



I.S.I.S. "ELENA DI SAVOIA"

Largo S. Marcellino, 15 – 80138 – NAPOLI

Centralino: 081 551 70 34 - Fax: 081 552 73 61

Codice Meccanografico: NAIS021006 - Codice Fiscale: 80025840630

nais021006@istruzione.it - nais021006@pec.istruzione.it

www.isiselenadisavoia.it



- Formalizzare le procedure gestionali attraverso una modulistica appositamente predisposta;
- Diffondere la conoscenza delle procedure seguite a tutto il personale amministrativo;

VALUTAZIONE, CONDIVISIONE E DIFFUSIONE

Nell'Atto di Indirizzo trova fondamento il Piano dell'Offerta Formativa triennale quale percorso unitario, basato sui valori di uguaglianza, dignità ed inclusione, il senso di appartenenza alla comunità, condivisi da tutti gli operatori scolastici: dirigente, docenti, personale amministrativo, collaboratori scolastici e tutti coloro che a vario titolo assumono la responsabilità dell'azione educativa e dell'erogazione del servizio scolastico; studentesse e studenti; famiglie. La realizzazione del Piano sarà costantemente monitorata per verificarne lo stato di avanzamento complessivo, al fine di programmare eventuali interventi di modifica/adattamenti *in itinere*.

Il presente Atto, costituisce, per norma, atto tipico della gestione dell'istituzione scolastica in regime di autonomia ed è:

- acquisito agli atti della scuola,
- pubblicato sul sito web;
- affisso all'albo,
- reso noto ai competenti Organi collegiali.

Il Dirigente Scolastico
Prof.ssa Daniela Oliviero
Firmato digitalmente ai sensi del CAD
e norme connesse